

# SA Tehvandi Spordikeskus arengukava 2023-2026





Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus asutati 2005 aastal Eesti Vabariigi Kultuuriministeeriumi, Eesti Suusaliidu ja Otepää Valla poolt riigiasutuse „Eesti Olümpia Õppetreeningkeskus Tehvandi“ varade baasil.

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus haldab 2020 aasta seisuga kolme Lõuna-Eesti spordikeskust, milleks on:

- Tehvandi Spordikeskus, asukohaga Otepää vald, Nüpli küla;
- Kääriku Spordikeskus, asukohaga Otepää vald, Kääriku küla (alates 2012 aastast Tartu Ülikooliga sõlmitud Asjaõigus- ja kasutusvalduslepingu alusel);
- Tartumaa Tervisespordikeskus, asukohaga Elva vald, Uderna küla (alates 2014 aastast ühinemislepingu alusel).

Sihtasutuse halduses on 2022 aasta seisuga ca. 177 ha maad sporditegevuse arendamiseks.

# Lühitutvustus



# Missioon



Rahvusvaheliselt tunnustatud spordikeskustena pakkuda sportlastele ja spordiorganisatsioonidele kõige kaasaegsemaid tingimusi spordihariduse edendamiseks, treeningute ja võistluste läbiviimiseks ning spordisõpradele meelelahutust nii atraktiivsete spordivõistluste korraldamise kui ka aktiivse puhkuse veetmise paigana.

# Visioon

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskuse erinevad keskused on rahvusvaheliselt tuntud spordi-, turismi- ja puhkekeskused, kus on olemas aastaringsed tingimused nii tippasemel treenimiseks, võistlemiseks kui ka rahvaspordiga tegelemiseks, mitmekesiseks aktiivseks vaba aja veetmiseks ja puhkamiseks.

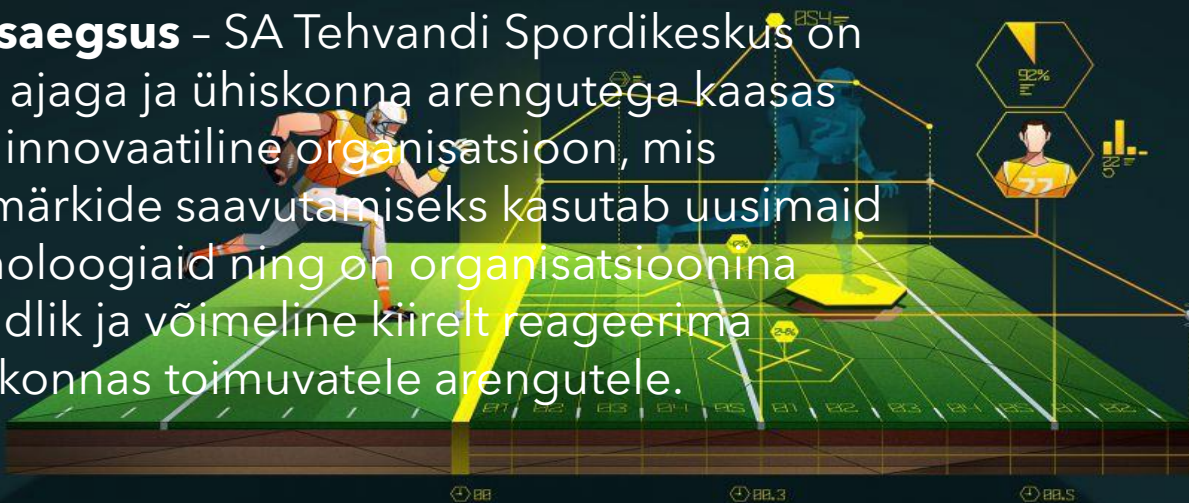
Visiooni realiseerumise eelduseks on keskuste infrastruktuuri ja spordirajatiste järjepidev edasiarendamine läbi järgmiste eesmärkide ja arengusuundade:

- Parimate kodumaiste aastaringsete treeningtingimuste loomine erinevate spordialade sportlastele komplektsete spordilaagrite korraldamiseks koos kõigi juurdekuuluvate teenuste osutamisega (s.h majutus, toitlustus, koolitus ja taastumisvõimalused);
- Kujundada Sihtasutuse spordikeskused rahvusvaheliselt tunnustatud regionaalseks nn. Ida-Euroopa ja Skandinaavia olümpiaettevalmistus- ja koolituskeskuseks koos kõigi tugiteenuste osutamisega;
- Kujundada Tehvandi Spordikeskusest rahvusvahelistele nõuetele vastav võistluskeskus erinevate spordialade (murdmaasuusatamine, kahevõistlus ja suusahüpped, laskesuusatamine, jalgrattasport, rullsuusatamine ja -uisutamine, jne) tiitlivõistluste korraldamiseks;
- Kujundada Kääriku Spordikeskusest innovatiivne rahvusvahelistele nõuetele vastav olümpia ettevalmistus- ja treeningkeskus erinevate spordialade organiseeritud treeningtegevuse läbiviimiseks;
- Kujundada Tartumaa Tervisespordikeskusest rahvusvahelistele nõuetele vastav harrastusspordikeskus erinevate spordialade organiseeritud treeningtegevuse läbiviimiseks ning rahvusvahelistele tingimustele vastav laskespordikeskus tiitlivõistluste korraldamiseks;
- Kujundada Sihtasutuse keskustest aktiivse puhkuse ja vaba aja veetmise keskused erinevate spordialade ja liikumisharrastuste õpetamiseks ning harrastamiseks ja rohkearvulistele spordituristidele erinevate teenuste pakkumiseks;
- Saavutada spordikeskuste aastaringne ja võimalikult mitmekülgne kasutamine; Pakkuda kõrgekvaliteedilist ja vajadustele vastavat sporditurismitoodet ning seeläbi suurendada Eesti kui reisisihi tuntuks; Luua kohalikele elanikele head tingimused spordiga tegelemiseks ja noorsportlaste järelkasvuks;
- Praegusega võrreldes suuremate tippasemel rahvusvaheliste spordi- ja muude võistluste ja ürituste korraldamine ning seoses sellega turistide arvu suurendamine ja turismisektori arendamine piirkonnas;
- Tervist ja looduskeskkonda väärtustava eluhoiaku propageerimine ja seda soodustava keskkonna loomine.



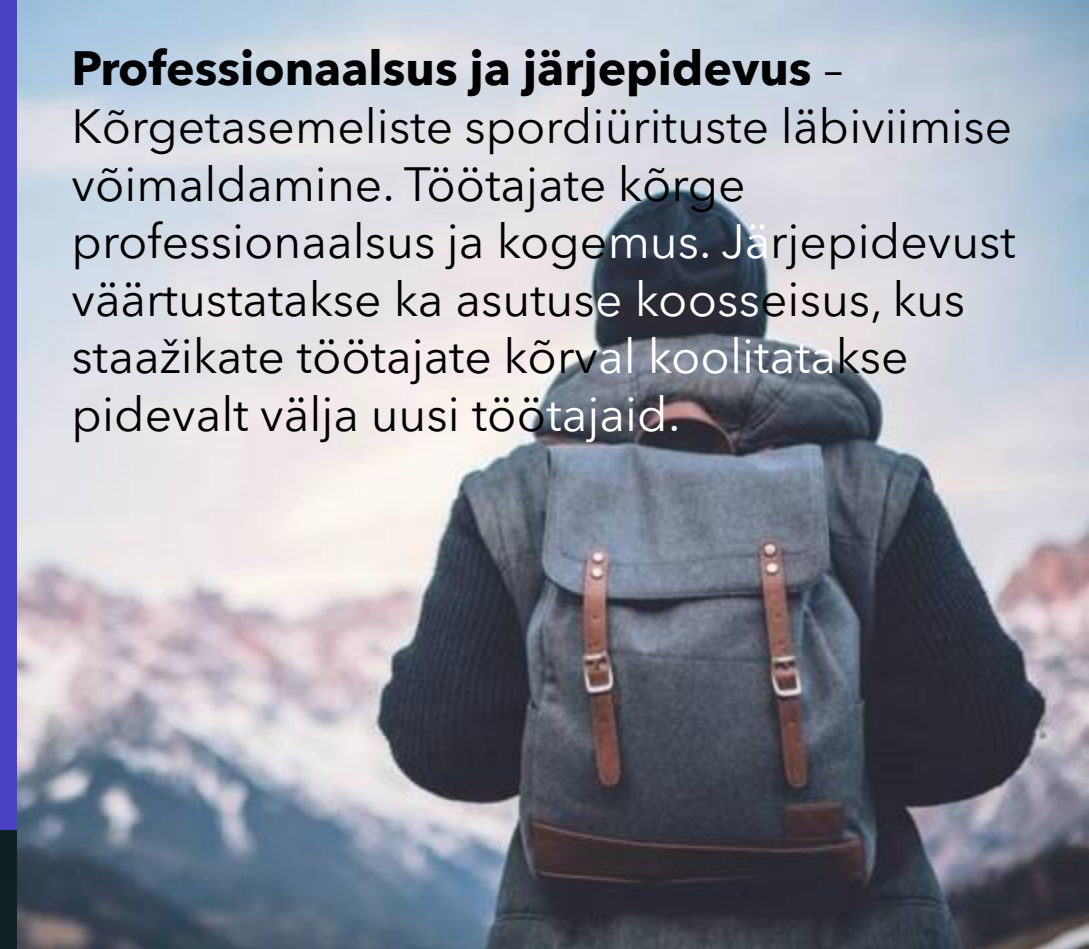
# Meie väärtused

**Kaasaegsus** – SA Tehvandi Spordikeskus on alati ajaga ja ühiskonna arengutega kaasas käiv innovaatiline organisatsioon, mis eesmärkide saavutamiseks kasutab uusimaid tehnoloogiaid ning on organisatsioonina paindlik ja võimeline kiirelt reageerima ühiskonnas toimuvatele arengutele.

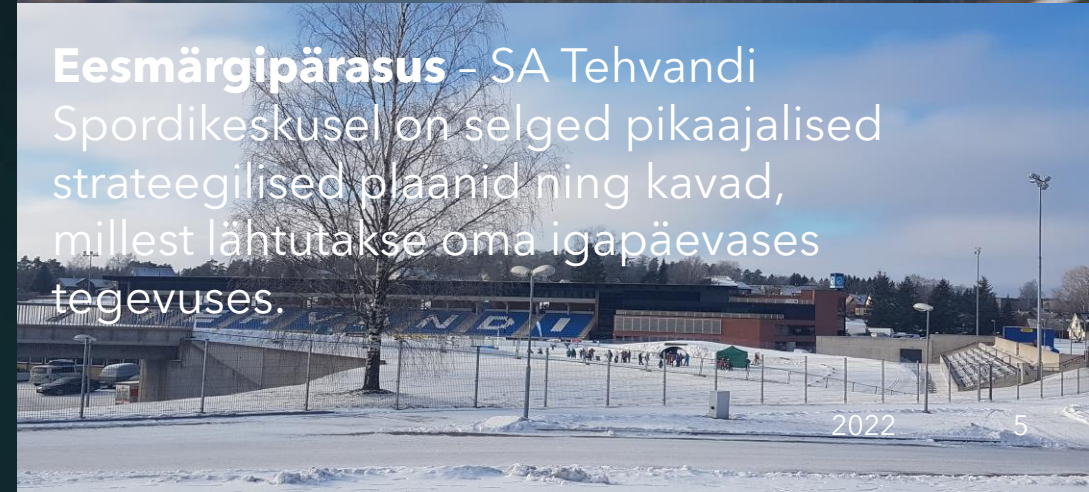


## **Professionaalsus ja järjepidevus** –

Kõrgetasemeliste spordiürituste läbiviimise võimaldamine. Töötajate kõrge professionaalsus ja kogemus. Järjepidevust väärtustatakse ka asutuse koosseisus, kus staažikate töötajate kõrval koolitatakse pidevalt välja uusi töötajaid.



**Eesmärgipärasus** – SA Tehvandi Spordikeskusesel on selged pikaajalised strateegilised plaanid ning kavad, millest lähtutakse oma igapäevases tegevuses.



# Hetkeolukorra analüüs

## Tugevused/võimalused

- Kõrgel tasemel sporditaristu ning sportimisvõimaluste lai valik
- Üldine tuntus ja hea maine erinevate siseriiklike ja rahvusvaheliste spordiühenduste seas.
- Tehvandi ja Kääriku keskused on ametlikud Team Estonia treeningkeskused
- Kaunis ja varieeruv looduskeskkond
- Tänapäevased töötingimused ning professionaalne ja jätkusuutlik töötajaskond.
- Keskustes heal kuni kõrgel tasemele sporditegevust toetava taristu olemasolu - majutus, toitlustusvõimalused, sporditehnoloogia, koolituse- ja konverentsiruumid ja teenuste partnerid.
- Keskused on varustatud tänapäevase hooldutehnikaga  
-----
- Eesti riigi, Eesti Olümpiakomitee / Team Estonia, Otepää valla ning partnerühenduste vaheline hea koostöö
- Sporditurismi (sh. sündmused ja laagrid) osakaalu ja olulisuse tajumise kasv ühiskonnas.
- Kasvav trend spordiklubide ja spordikoolide liikmelisuses

## Nõrkused/ohud

- Amortiseerunud spordi ja tugitaristu Tartumaa Tervisespordikeskuses ning üldine taristu ja hooldetehnika kiire amortiseerumine seoses kasutusega
- Tegevuste hooajalisus
- Rahaliste vahendite piiratus kolme keskuse haldamiseks, väljaehitamiseks ja rohepöörde eesmärkide elluviimiseks
- Professionaalse personali vähene saadavus tööturul ning sektori (majutus, toitlustus, sport) madal palgatase.
- Rahvusvaheliste lennuühenduste ja muude transpordivõimaluste vähesus piirkonnas
- Aastaringset korraldatavate sündmuste vähesus
- Toitlustusvõimaluste puudumine Tartumaa Tervisespordikeskuses  
-----
- Ilmastikus tulenevad ohud eriti loodusliku lume osas
- Toetuste vähenemine investeringute ja tegevuste ülevalpidamiseks
- Sporditurismi vähene arendamine üleriiklikult
- Ehitushindade ja energiahindade ebastabiilsus



# **Sihtasutuse eesmärgid.**

**Kui poleks kedagi, kes oleks rahulolematu sellega, mis neil on, ei saaks maailmast kunagi paremat paika.**

**Florence Nightingale**

## Tehvandi Spordikeskus

on lõplikult väljaehitatud ja keskuses on tagatud parimad rahvusvahelised tingimused spordivõistluste korraldamiseks, treeningute ja koolituste läbiviimiseks ning aktiivse puhkuse viljelemiseks erinevatel spordialadel.



- Rahvusvaheliste Biathloni võistluste läbiviimiseks (lõpliku eesmärgina 2027 MM etapp) on tehtud vajalikud investeeringud spordirajatiste, tugiteenuste, majutuse ning korralduse osas (tugiteenuste hoone, hotelli laiendus, meediaala väljaehitamine, kommunikatsioonide väljaehitamine jne.)
- Pidev spordirajatiste ja territooriumi hooldetehnika ning inventari soetamine tagamaks spordirajatiste korrashoid
- Keskuse hoonetes on teostatud korralised remonttööd
- Tehislume tootmissüsteemi laiendamine (Linnamäe org, lisatiigid) ning täisautomaatsete lumekahurite soetamine.



**Tehvandi Spordikeskus**  
on rahvusvaheliselt  
tunnustatud võistluste  
korralduskoht.



- Keskuses toimuvad FIS Maailma karikavõistlused murdmaasuusatamises 2025 ja kahevõistluses 2023 -2026
- Keskuses toimuvad IBU Maailma meistrivõistlused juunioridele ja noortele 2024, IBU karikavõistluste finaali etapp 2025, Maailma Karikavõistlused laskesuusatamises 2026
- Keskuses toimuvad veteranide Maailmameistrivõistlused suusaaladel ja iga-aastased Worldloppet sarja kuuluva Tartu Maratoni ning Jooksu- ja rattamaratoni stardid;
- Keskuses toimuvad iga-aastased siseriiklikud ja rahvusvahelised jalgpalli võistlused, talispordi alade Eesti Meistrivõistlused;
- Pidev koostöö erinevate (tali)spordi alaliitudega rahvusvaheliste võistluste korraldamisõiguste saamiseks keskkuses





**Kääriku Spordikeskus** on lõplikult väljaehitatud ja keskuses on tagatud parimad rahvusvahelised tingimused spordilaagrite korraldamiseks, koolituste läbiviimiseks ja treeningute viljelemiseks erinevatel spordialadel.

- Keskuse väljaehitamise uue arengukava, äriplaani ja vajadusel detailplaneeringu välja töötamine ning turundamine (jalgpallihall, padeliväljakud, teadlaste maja, päikesepaneelide park jm.)
- Keskuse amortiseerunud rajatiste uuendamine (tenniseväljakud, suusaradade viidastus ja valgustus)
- Keskuse kui teaduspõhise treeningkeskuse väljaarendamine koostöös treenerite, sportlaste, EOK, erasektori ja teadusasutustega
- Lisateenuste väljaarendamine keskuse kasutajate tegevuste mitmekesistamiseks



**Tartumaa Tervisespordikeskuses** on viidud läbi kõik ettevalmistustööd saamaks keskuseks, kus on tagatud parimad rahvusvahelised tingimused laskespordivõistluste korraldamiseks ja treeningute läbiviimiseks ning harrastusspordi viljelemiseks



- Alustatakse keskuse etapiviisilist väljaehitamist vastavalt investeeringute prioriteetide järjestusele (lumetootmissüsteemi väljaehitamine, välialade väljaehitamine koos Tartu Maratoni raja finišiala, kámpingute ala ja spordiväljakute alaga).
- Vajadusel detailplaneeringu täiendamine ning alternatiivsete peahoone eelprojektide koostamine
- Pidev koostöö Laskurliiduga rahvusvaheliste võistluste korraldamisõiguste saamiseks keskuses
- Pidev koostöö koolispordi ning üldhariduskoolidega liikumislagraite edendamiseks keskuses
- Olemasolevate rajatiste ja hoonete remont ning hooldamine keskuses



## **Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus organisatsiooni ja personali arendamine**

- Töötajate sporditoetuse maksmise jätkamine ning (hamba)ravi kindlustuse tagamine
- Töötajate olmeruumide korrastamine ning remont ning töötervishoiu tagamine keskustes.
- Konkurentsivõimelise palgapoliitika tagamine ning pidev struktuuri ja palgapoliitika monitoorimine vastavalt turusituatsioonile erinevates keskuste valdkondades.
- Koolituste osakaalu suurendamine valdkonnapõhiselt (põhirõhuna klienditeenindus, turundus ja keskkonnasäästlikkus)
- Tänapäevaste töövahendite tagamine töötajatele
- Sihtasutuse siseste sotsiaalsete koosviibimiste laiendamine juhtkonna, keskuste ja sihtasutuse tasandil.
- Uutest investeringutest või tugiteenuste vajadustest uue personali koolitamine ning leidmine.



**Sihtasutus Tehvandi**  
**Spordikeskus turundustegevus**



- Lisateenuste pakettide väljatöötamine ja müük koostöös partneritega
- Agendilepingute ning teenuse saadikute mahu suurendamine
- Koolituse- ja konverentsiteenuse laiendamine keskustes
- Digitaalsete turundus- ja müügikanalite monitoorimise ja kasutamise tõhustamine turundustegevuses
- Keskuste kodulehekülgede uuendamine ning üleminek uuele platvormile
- Turundustegevuse laiendamine Soome, Läti ja Leedu turgudele
- Keskuste toetajate arvu kasvatamine ning koostöö suurendamine alaliitude, turismiagentuuride, haridusasutuste ning EOK-ga (Team Estonia)

**Sihtasutus Tehvandi**  
**Spordikeskus innovatsioon ja**  
**rohepööre**



- Tehnoloogial ja teadusel (tarkvara ja riistvara) põhineva sporditegevuste ja teenuse pakkumise propageerimine ning arendamine keskustes
- Pilvepõhiste müügi ja tegevustarkvarade kasutuselevõtt teenuste pakkumisel ja kliendimugavuse tagamisel
- Koostöös erasektoriga tugivõimaluste pakkumine uute innovaatiliste sporditehnoloogiate kasutuselevõtuks ja arendamiseks
- Rohelise mõtteviisi propageerimine nii keskuste töötajaskonna siseselt kui ka klientidele
- Keskkonnasäästlike energiaallikate kasutuselevõtt keskustes ning energiatarbimise monitoorimine
- Prügimajanduse ja hoolduskeemia ümberkorraldamine vastavalt parematele taaskasutuspõhimõtetele



# Kokkuvõte

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus on jätkusuutlikult majandatud asutus, mille rahvusvaheliselt konkurentsivõimelistes keskustes on tagatud parim peamiselt spordile suunatud teenus kliendile ning mis on atraktiivne asukoht tööturul.

